



**GOUVERNEMENT**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

Paris, le 5 novembre 2024

N° 98

## **COMMUNIQUÉ DE PRESSE**

### **Vers une meilleure valorisation du doctorat dans le monde de l'entreprise et de l'industrie : le rapport Pommier-Lazarus remis à Patrick Hetzel et Marc Ferracci**

**Patrick Hetzel**, ministre de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, et **Marc Ferracci**, ministre délégué chargé de l'Industrie, ont reçu aujourd'hui le rapport de **Sylvie Pommier**, ancienne présidente du Réseau national des collèges doctoraux, et de **Xavier Lazarus**, directeur associé du fonds d'investissement Elaia.

Ce rapport, tourné vers une refonte ambitieuse de la place du doctorat dans notre société, met en lumière le retard de la France, en comparaison avec ses partenaires internationaux, en matière d'insertion professionnelle des docteurs. En France, les docteurs ne représentent que 1 % de la population des 25-34 ans, un chiffre inférieur à la moyenne de l'OCDE (1,3 %) et bien en deçà de pays comme la Suisse (3 %) ou les États-Unis (2 %). Leur présence dans le secteur privé reste également limitée, avec seulement 11 % des chercheurs en entreprise, comparé aux ingénieurs qui constituent 56 % de cette population.

Cette situation appelle à un changement culturel, visant à valoriser davantage, au-delà du monde académique, le doctorat en France, grâce à des actions coordonnées sur les aspects structurels, la formation et la perception des docteurs par les acteurs économiques.

Parmi les recommandations présentées, les ministres ont notamment retenu les mesures suivantes :

- **Valoriser le doctorat en proposant une journée européenne du doctorat** permettant de mettre en avant les parcours d'excellence, les réussites et les opportunités de

formation dans tous les établissements d'enseignement supérieur et de recherche européens.

- **Améliorer le lien entre la formation doctorale et l'emploi** : en créant une plateforme nationale dédiée au doctorat et à l'emploi des docteurs, en ajustant le cadre de la formation doctorale pour favoriser les relations avec les secteurs économiques et en associant plus efficacement les représentants des secteurs d'emploi aux collèges doctoraux.

- **Approfondir les liens entre les formations d'ingénieur et la recherche** : en encourageant les parcours pré-doctoraux pour les étudiants en ingénierie et en facilitant leur intégration dans l'écosystème national de recherche.

**Patrick Hetzel** a déclaré : *« Je salue le travail de Sylvie Pommier et de Xavier Lazarus, dont les conclusions, bien que difficiles, sont essentielles pour progresser. Le manque de liens entre docteurs et secteur privé est une perte d'opportunités, tant pour les docteurs que pour notre économie, qui se prive de compétences précieuses pour l'innovation et la compétitivité. Ce diagnostic, assorti de recommandations concrètes, enrichira la feuille de route du Ministère afin de renforcer les passerelles entre la recherche publique et le monde de l'entreprise, et d'offrir davantage de débouchés professionnels à nos docteurs. »*

**Marc Ferracci** a déclaré : *« La compétitivité des industries françaises passe aussi par l'innovation et des liens plus étroits entre les universités et les entreprises. Les parcours professionnels des docteurs peuvent permettre d'établir ces ponts entre la sphère académique et le monde industriel. Je remercie Sylvie Pommier et Xavier Lazarus pour leurs travaux à ce sujet, qui donnent des pistes rapidement déclinables afin de renforcer les synergies entre recherche et industrie. »*

[Pour consulter le rapport Pommier-Lazarus](#)

**Contacts presse :**

**Cabinet de Patrick Hetzel** - 01 55 55 82 00 - [presse-mesr@recherche.gouv.fr](mailto:presse-mesr@recherche.gouv.fr)

**Cabinet de Marc Ferracci** – 01 53 18 43 57 - 01 53 18 46 19 - [presse@cabinets.industrie.gouv.fr](mailto:presse@cabinets.industrie.gouv.fr)