



**MINISTÈRE  
DE L'ÉCONOMIE  
DES FINANCES  
ET DE LA RELANCE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Paris, le 22 juin 2021  
N°1135

« Nouveaux modes de travail, crise sanitaire :  
comment l'immobilier public se réinvente-t-il ? »



A l'occasion des rencontres de l'immobilier public de demain, organisées par la direction de l'immobilier de l'Etat (DIE), le mardi 22 juin dans les locaux de l'UCANSS (Union des caisses nationales de la sécurité sociale) à Montreuil, le rapport sur l'immobilier public de demain a été rendu public.

Ce rapport produit par la DIE est le fruit d'échanges nourris avec des représentants de la communauté interministérielle, du secteur privé et du monde académique pour dessiner les évolutions envisageables de l'immobilier public dans un contexte marqué par le retour d'expérience de la crise sanitaire, le développement du télétravail et des nouveaux modes d'organisation du travail.

Ces réflexions et débats ont conduit à des recommandations applicables à l'ensemble des services de l'Etat et des opérateurs et vont donner lieu prochainement à des expérimentations. Afin de proposer aux administrations des solutions innovantes, il préconise de repenser les espaces de travail, plus adaptés aux usages et attractifs pour les nouvelles générations, en prenant en compte l'évolution des modes de travail, les nouvelles aspirations des agents, mais aussi l'organisation spatiale de l'immobilier avec le développement des tiers-lieux.

L'immobilier doit s'appréhender comme un outil d'efficacité au service de la transformation de l'action publique et de l'accompagnement de l'évolution des missions de service public. C'est aussi un levier pour favoriser de nouvelles façons de travailler et de manager, plus collaboratives, et offrir des conditions de travail plus qualitatives à l'ensemble des collaborateurs de la sphère publique.

*"Face à la crise que nous venons de vivre, l'Etat s'est retrouvé face à la nécessité d'être flexible et agile. Il a ainsi démontré sa capacité d'adaptation dans la poursuite de ses missions de service public. L'immobilier public, qui constitue le cadre de travail de nos agents et où se rendent nos usagers, doit lui aussi être en mesure d'accompagner les mutations et les transformations. Il convient ainsi de tirer les conséquences de la période que*



**MINISTÈRE  
DE L'ÉCONOMIE  
DES FINANCES  
ET DE LA RELANCE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

*nous venons de vivre et de construire un immobilier tertiaire public plus résilient, flexible et adaptable aux différents modes d'organisation du travail.", Olivier Dussopt, ministre délégué aux comptes publics*

*Vous pouvez suivre en replay cet événement du 22 juin introduit par Alain RESPLANDY-BERNARD, directeur de l'immobilier de l'Etat :*

[https://teams.microsoft.com/l/meetup-join/19%3ameeting\\_YzU2ZTE0YTItYjU3OS00Mjk4LWExN2YtNTQ2ODFhNjl2ZWUz%40thread.v2/0?context=%7b%22Tid%22%3a%221e97e59d-605d-4fba-9aad-aa785486c50a%22%2c%22Oid%22%3a%22a4939165-4956-4b9f-b82f-e961a97aabb7%22%2c%22IsBroadcastMeeting%22%3a%22true%7d&btype=a&role=a](https://teams.microsoft.com/l/meetup-join/19%3ameeting_YzU2ZTE0YTItYjU3OS00Mjk4LWExN2YtNTQ2ODFhNjl2ZWUz%40thread.v2/0?context=%7b%22Tid%22%3a%221e97e59d-605d-4fba-9aad-aa785486c50a%22%2c%22Oid%22%3a%22a4939165-4956-4b9f-b82f-e961a97aabb7%22%2c%22IsBroadcastMeeting%22%3a%22true%7d&btype=a&role=a)

***"Nouveaux modes de travail, crise sanitaire : comment l'immobilier public se réinvente-t-il ?"***

*Trois temps d'échanges ont été animées par la journaliste, Anne de Guigné sur les thèmes suivants :*

***"Nouveau et ancien monde : comment les nouveaux usages et modes de travail remodelent les espaces de travail ?"***

*Christine Weisrock (responsable régionale de la politique immobilière de l'Etat en Ile de France)*

*Frédérique Sauvageot (directrice des Innovations et du développement des environnements de travail Orange), Amélie Naud, directrice adjointe gestion du réseau et des moyens, caisse nationale URSSAF*

***"Evolution des espaces de travail et mission de service public : un nouveau design pour les services publics de demain ?"***

*Yoan Ollivier Co-fondateur de de l'agence Vraiment Vraiment, Romain Dehedin, responsable du pôle immobilier de l'Etat au secrétariat général commun de la préfecture de la Somme, Christine Weisrock responsable régionale de la politique immobilière de l'Etat en Ile de France.*

***"Optimisation des surfaces de bureau : comment passer du moins de m2 au mieux de m2 ?"***

*Alain Resplandy Bernard, Directeur de la Direction de l'immobilier de l'Etat*

*Pierre Bouchet co-fondateur Génie des lieux, Yvan Cordier, Secrétaire général de la Préfecture de Seine-Maritime*

**Lien pour télécharger le rapport sur l'immobilier public de demain : <https://bit.ly/3cOG7bD>**

Contact presse :

**Direction générale des Finances publiques**

Tél : 01 53 18 64 76

Mél : [daniel.baldaia@dgfip.finances.gouv.fr](mailto:daniel.baldaia@dgfip.finances.gouv.fr)