



GOVERNEMENT

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# Plan Destinations thermales

Plan de soutien et de développement  
des stations thermales



Destination  
France

AGENCE  
NATIONALE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES



bpi**france**



# Sommaire

Édito .....	4
Le mot des ministres.....	5
Le thermalisme en France.....	6
Chiffres clés.....	6
Le secteur du thermalisme, activité structurant nos territoires.....	7
Le secteur du thermalisme a su réagir durant la crise de la Covid-19, et a bénéficié du plein soutien des pouvoirs publics.....	11
Le thermalisme doit saisir l'opportunité d'une diversification plus marquée.....	14
Le gouvernement prend les mesures nécessaires à ce renouveau du thermalisme .....	16
D'autres pistes restent encore à développer .....	19

# Édito



« Le thermalisme français représente 20 % du capital thermal européen. C'est dire l'importance de cette filière. A cela il convient d'ajouter son impact territorial avec 90 % des établissements thermaux situés dans des communes de petite taille et souvent de montagne. 71 % des communes thermales ont moins de 5 000 habitants. Le thermalisme génère plus de 100 000 emplois directs et induits sur ces espaces peu denses.

Avant l'arrivée de la crise sanitaire, la France comptait annuellement 600 000 curistes dont environ 580 000 étaient pris en charge par l'Assurance Maladie. C'est là un marqueur spécifique du thermalisme français qui fait de la Caisse Nationale d'Assurance Maladie un interlocuteur majeur aux côtés de plusieurs ministères : Solidarité et Santé, Cohésion des Territoires, Tourisme et PME, Recherche, Culture. D'où la nécessité d'assurer la meilleure coordination possible. La profession thermale est très bien organisée autour d'une représentation unique malgré une grande diversité des modes de gestion. Il en va de même avec l'association nationale des communes thermales ainsi qu'au niveau de la médecine et de la recherche. Cette organisation unie et très représentative est sans aucun doute un atout en faveur du dialogue avec les pouvoirs publics et chacun a pu le mesurer dans la période de crise sanitaire, une crise qui a certes touché l'activité thermale mais qui a été marquée par une résilience assez remarquable de ce secteur qui a par ailleurs bénéficié d'un soutien financier significatif de l'Etat.

A la sortie de cette période de crise, la filière thermale doit évoluer et relever plusieurs défis. Il convient de conforter le niveau d'investissement mais aussi d'aller vers une diversification de l'activité thermale en privilégiant la prévention et en élargissant le champ de la patientèle. De même il importe de trouver de nouvelles synergies avec le tourisme en valorisant mieux le patrimoine thermal et en développant, en parallèle des soins à caractère médical, l'offre en matière de bien-être.

Tel est l'esprit du Plan Destinations Thermales qui prend appui sur des concours financiers de l'Etat, de la Caisse des Dépôts et de la Banque des Territoires ainsi que sur une ingénierie qui peut être apportée par l'ANCT et Atout France.

La volonté conjuguée de l'Etat, des collectivités locales et des professionnels du thermalisme ouvre un nouveau champ au développement du thermalisme en France. »

**Jean-Yves Gouttebel**

Coordinateur interministériel

chargé de la relance du thermalisme et du tourisme de montagne



# Le mot des ministres



« Nos 87 destinations thermales sont des joyaux du tourisme bleu-blanc-rouge ! Elles constituent toutes un patrimoine exceptionnel que nous entendons collectivement préserver et mettre en valeur. C'est pourquoi le Président de la République avait souhaité nommer un coordinateur interministériel pour la relance du thermalisme avec Jean-Yves Gouttebel. Depuis, avec vous, avec lui, nous travaillons ensemble pour relever les défis de la sortie de crise sanitaire et pour préparer son avenir. La santé et le bien-être sont au cœur des préoccupations de nos compatriotes : le thermalisme est donc un atout incomparable pour inciter les Français à prendre soin d'eux tout en redécouvrant notre pays à travers les richesses des territoires accueillant des stations thermales. Avec ce Plan, l'Etat apporte sa pierre à l'édifice pour que le thermalisme demeure une vivante tradition tricolore ! ».

## **Jean-Baptiste Lemoyne**

Ministre délégué chargé du Tourisme, des Français de l'étranger, de la Francophonie et des Petites et Moyennes Entreprises



« Le thermalisme est un secteur économique important, qui a structuré depuis des décennies l'activité de nombreux territoires : plus de 70 % des établissements thermaux sont situés dans des communes rurales ou de montagnes. Avec une partie des établissements thermaux gérés directement par les collectivités locales, la crise sanitaire a révélé la nécessité d'accompagner les territoires au-delà de la relance économique vers une diversification de leurs activités. La réponse de l'État a été rapide et forte : Avenir Montagnes consacre 10 millions d'euros d'investissement et accompagne d'ores et déjà 16 collectivités en ingénierie pour réaliser leurs projets de territoire et renforcer durablement nos destinations thermales. »

## **Joël Giraud**

Ministre de la Cohésion des territoires et des Relations avec les collectivités territoriales



Comme l'ensemble de l'économie française, le thermalisme a été affecté par la crise de la Covid-19. Avec le fonds de solidarité, l'assurance maladie a accompagné les centres thermaux face à cette crise.

Ce soutien lors de la crise était nécessaire. Je sais à quel point le thermalisme demeure en effet prisé de nombreux Français et participe de la vie économique de nombreux bassins d'emplois. Par leur environnement comme par leurs activités, les villes d'eaux ont su assoir leur place au service de la santé et du bien-être de tous nos concitoyens.

Le rapport de Jean-Yves Gouttebel nous invite à aller au-delà et à construire l'avenir du thermalisme, un avenir dans lequel la santé a toute sa place. C'est à ce titre, dans le respect des préconisations médicales, que l'assurance maladie finance à hauteur de plus de trois cents millions d'euros chaque année la prise en charge des cures thermales.

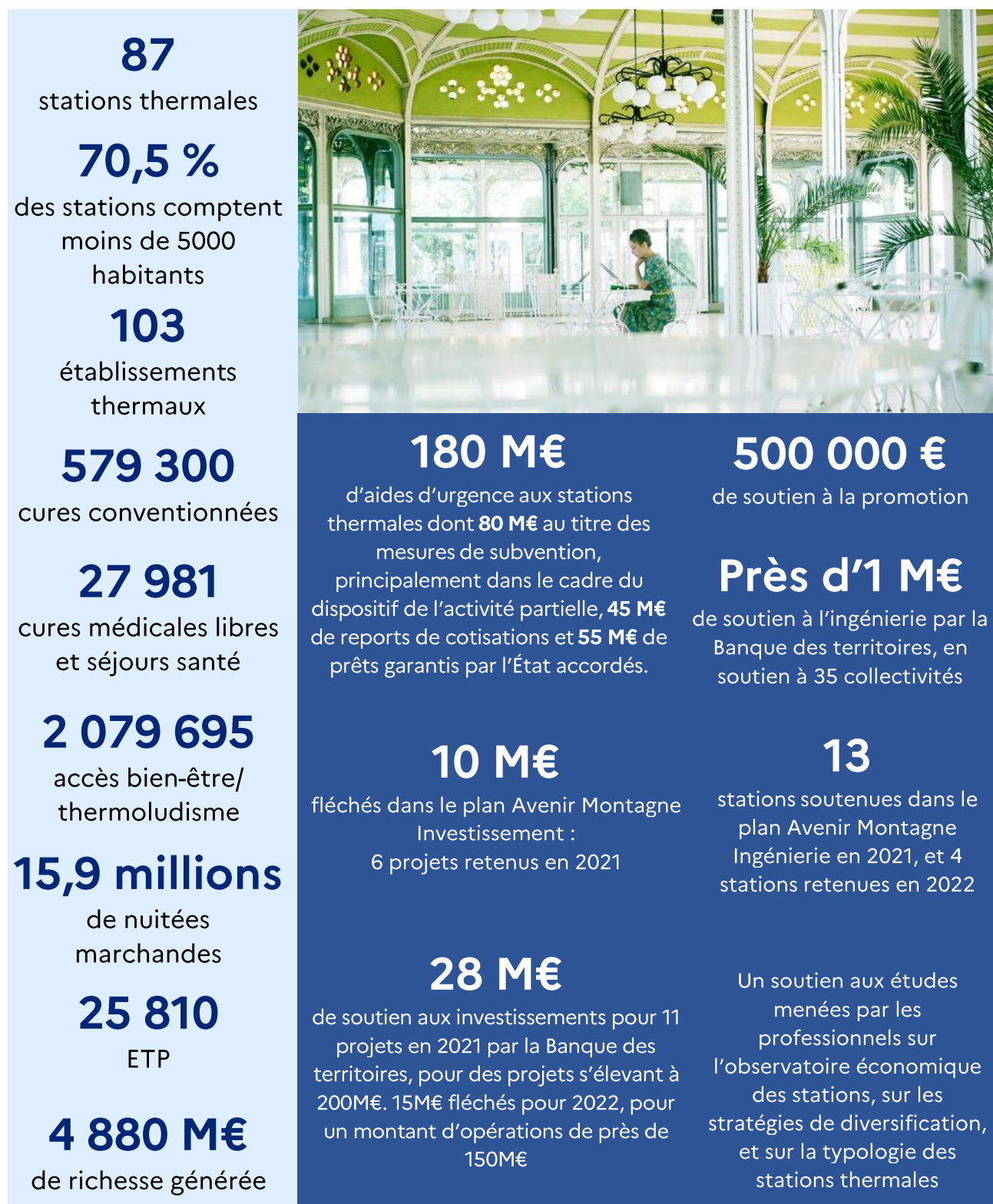
## **Olivier Véran**

Ministre des Solidarités et de la Santé

# Le thermalisme en France

## Chiffres clés

(source : observatoire de l'économie des stations thermales, novembre 2021)



# Le secteur du thermalisme, activité structurant nos territoires



Plus de 70 % des stations thermales sont situées dans des communes de moins de 5 000 habitants, dans des zones rurales ou de montagne. Elles constituent bien souvent un élément moteur du développement de ces territoires.

Avec plus de 3 millions d'entrées et plus de 600 000 séjours liés au thermalisme, les stations thermales génèrent 15,9 millions de nuitées marchandes. Elles sont un des éléments clés de l'attractivité des destinations.

L'économie du thermalisme est créatrice de valeur avec un impact total de 4,88 Mds€ et emploie près de 26 000 ETP, ce qui représente un soutien essentiel à l'économie locale.

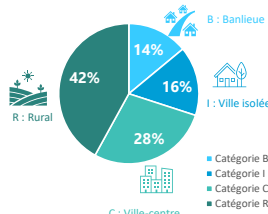
## Stations thermales : de quoi parle-t-on ?

Les 87 stations thermales françaises en activité

### CHIFFRES CLES :

- 87** Stations thermales en activité en France en 2019 \*
- 70,5 %** Des stations comptent < 5 000 habitants

Répartition des stations selon les catégories de ville définies par l'INSEE :

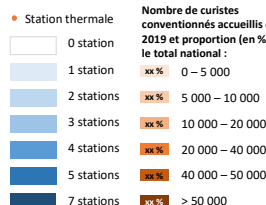


\* La station de Santenay (département de la Côte d'Or) n'a pas été intégrée aux résultats de l'OESTh cette année car l'établissement thermal n'a ouvert qu'en 2021.

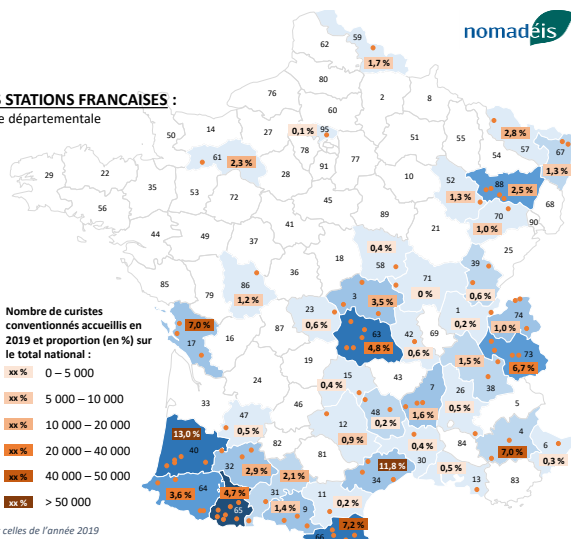
### REPARTITION DES STATIONS FRANÇAISES :

Approche départementale

#### LÉGENDE\*\* :



\*\* Les données utilisées sont celles de l'année 2019



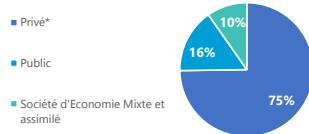
## Stations thermales : de quoi parle-t-on ?

103 établissements thermaux

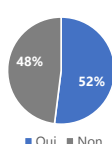
### 103 Etablissements thermaux en activité en France en 2019

(4 stations comptent plus d'un établissement)

#### Statut des établissements :

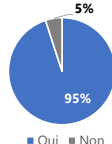


Appartenance à une chaîne / un groupe parmi les 87 structures mixtes et privées :



\* privé = SA, SAS, SARL, SNC, et association ; public = SPL et régie

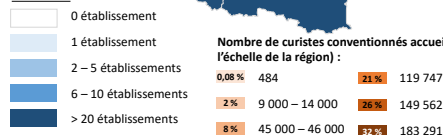
Présence d'activités bien-être / thermo-ludiques :



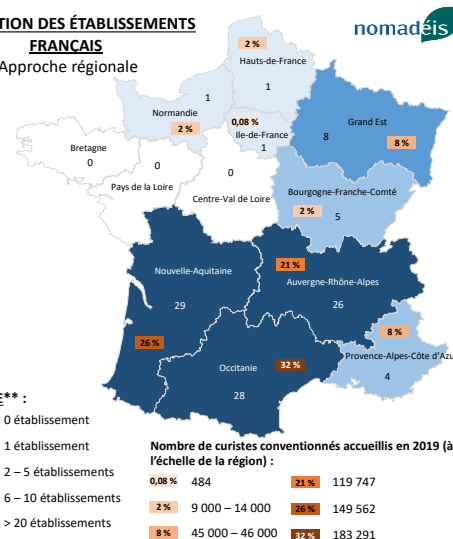
### REPARTITION DES ÉTABLISSEMENTS FRANÇAIS

Approche régionale

#### LÉGENDE\*\* :



\*\* Echelle de la Région.



Près de 3 millions d'entrées et plus de 600 000 séjours liés au thermalisme en 2019



**579 630**  
cures conventionnées\*  
en 2019



**27 981**  
cures médicales libres et  
séjours santé\*\*  
en 2019



**2 979 695**  
accès bien-être /  
thermoludisme \*\*\*  
en 2019

Extrapolations basées sur les réponses de 86/103 ETh répondants (plus de 83 % des curistes conventionnés)

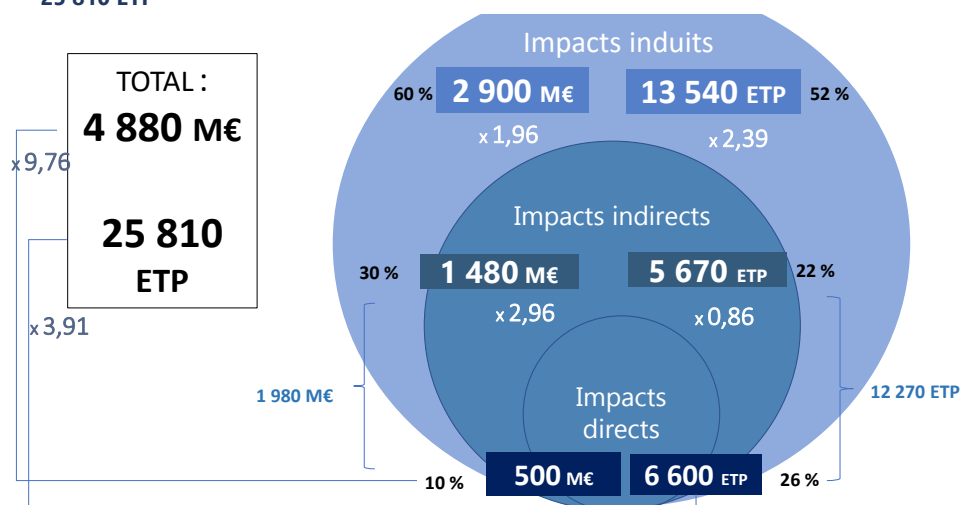
\* cures conventionnées / prises en charge par l'Assurance maladie : cures de 18 jours complètes ou interrompues délivrées en première orientation.

\*\* cures médicales libres et séjours santé / activités médicales ou de prévention : séjours non pris en charge par l'Assurance maladie avec suivi médical, effectués à titre curatif ou préventif, entretien santé ou remise en forme (ex : programmes dédiés à une « pathologie », ETP [Education Thérapeutique du Patient], etc.).

\*\*\* activités de bien-être : accès à l'unité ou sur abonnement à des installations ludiques ou de remise en forme, séjours bien-être, accès détente, etc., réalisés à l'établissement thermal ou dans tout autre établissement dépendant de la même entité juridique.



Synthèse : en 2019, l'activité thermique a généré au total **4 880 M€ de richesse** et **25 810 ETP**



## Une gestion des établissements thermaux majoritairement déléguée à des opérateurs privés

Bien qu'étant en majorité la propriété de structures publiques, les établissements thermaux sont gérés à 82 % par des acteurs privés commerciaux. La plupart des collectivités locales font en effet le choix de confier la gestion de leurs stations thermales à des acteurs privés via des contrats de délégations de service public. La gestion publique de thermes, sous forme de régie ou de société d'économie mixte, est largement minoritaire mais concerne parfois des stations importantes, comme la station de Balaruc-les-Bains, première station de France en nombre de curistes en 2019 (53 000).

On observe une concentration forte parmi les opérateurs du thermalisme : les deux leaders du thermalisme (Chaîne Thermale du Soleil et ValVital – Cie Européenne des Bains) se répartissent plus d'un quart du parc d'établissements thermaux et 40 % des curistes en France. Les opérateurs sont parfois propriétaires des stations qu'ils exploitent.

Des établissements thermaux, axés principalement sur la dermatologie, sont exploités, généralement en pleine propriété, par des groupes de l'industrie cosmétique, par exemple Saint-Gervais et La Roche-Posay par le groupe L'Oréal ainsi que Avène-les-Bains par le groupe Pierre Fabre. Il s'agit de créer une synergie forte entre la marque thermique et la marque cosmétique notamment dans une perspective de développement à l'international. La nécessité de faire correspondre le niveau « haut de gamme » des produits cosmétiques avec celui des prestations offertes en station a conduit les groupes concernés à réaliser des investissements de montée en gamme importants dans les établissements thermaux qu'ils gèrent.

GROUPE	PRINCIPALES STATIONS GERÉES	CHIFFRE D'AFFAIRES
<b>Chaîne thermique du soleil</b>	Amélie-les-Bains, Barbotan-les-Thermes, Bourbon-l'Archambault, Eugénie-les-Bains, Molitg-les-Bains, La Preste-les-Bains, Saint-Amand-les-Eaux, Gréoux-les-Bains, Le Mont-Dore, etc.	127 M€
<b>Valvital - Cie européenne des Bains</b>	Aix-les-Bains, Berthemont-les-Bains, Bourbonne-les-Bains, Divonne-les-Bains, Eaux-Bonnes, Enghien-les-Bains, Lectoure, Lons-le-Saunier, Royat, Santenay	39 M€
<b>Arenadour</b>	Dax, Saint-Paul-les-Dax, Amnéville	30 M€
<b>Eurothermes</b>	Rochefort, Ax-les-Thermes, Casteljaloux	60 M€
<b>France Thermes</b>	Bagnoles-de-l'Orne, Vichy, Châtel-Guyon, Chaudes-Aigues	20 M€

#### Douze orientations thérapeutiques pour le thermalisme

Rhumatologie, neurologie, dermatologie, phlébologie, gynécologie, troubles du développement de l'enfant, affections urinaires, affections des voies respiratoires, muqueuses bucco-linguales, psychosomatiques, digestives et maladies cardio-vasculaires

## Le secteur du thermalisme a su réagir durant la crise de la Covid-19, et a bénéficié du plein soutien des pouvoirs publics



**Le secteur du tourisme fut l'un des premiers et des plus fortement touchés par la crise sanitaire.** Il l'a été de façon très précoce, dès avant le confinement, sur les marchés étrangers (aussi bien en tant qu'émetteurs de touristes que de destinations) impactés dès le début de l'année 2020. Le tourisme est, de surcroît, resté affecté par la crise bien au-delà du premier semestre 2020 et de la sortie du premier confinement. Certains acteurs de l'économie touristique n'ont d'ailleurs toujours pas retrouvé leur activité normale.

La crise de la Covid-19 a eu des conséquences très fortes pour le secteur du thermalisme. En 2020, une baisse de fréquentation de 67,5 % a été constatée au niveau national, du fait des périodes imposées de fermeture, et de nombreuses annulations compte tenu du contexte sanitaire général.

## Quel est l'impact de la crise sanitaire sur la filière du thermalisme ?



### 1/ Activité des établissements thermaux

- La fermeture des établissements thermaux et thermoludiques en 2020 a engendré une baisse de fréquentation annuelle de -68 % chez les curistes conventionnés. Cette baisse est légèrement plus faible chez les curistes libres et les clients bien-être (respectivement - 56 % et - 60 %).
- Cela a eu un impact direct sur le chiffre d'affaires des entités thermales qui a chuté de -60 %. Sa répartition par activités a légèrement évolué : la part relevant des cures conventionnées est passée de 69 % à 65 %.
- Les emplois en revanche ont partiellement été conservés puisque la baisse est inférieure et atteint -29 % (en ETP). L'intérim semble être une exception puisque son coût a diminué de 69 %.



### 2/ Impacts sur les parties prenantes

- La baisse d'activité des établissements s'est répercutée sur différentes parties prenantes : les dépenses de sous-traitance / achats ont baissé de -57 %, les investissements de -37 %, les taxes (locales plus non locales) de -46 %, et les cotisations sociales de -37 %.

## L'État a répondu à la hauteur des enjeux de la filière dès le début de la crise.

Dans ce contexte, les représentants de la filière thermique ont été invités dès le mois de mars 2020, en tant que membres à part entière, aux échanges conduits dans le cadre du Comité de filière tourisme, où ils ont pu faire état de leurs difficultés. Il y a été répondu de plusieurs façons.

Le Gouvernement a pris différentes mesures, et ce, de façon très rapide pour répondre à l'urgence et assurer la pérennité de l'écosystème. Au-delà des mesures générales d'accompagnement (prêts garantis par l'Etat, report d'échéances de prêts, exonération possible de la cotisation foncière des entreprises...) dont ont pu bénéficier les entreprises implantées dans les stations thermales, le Gouvernement a amplifié certaines de ces actions en faveur du secteur du tourisme et a mis en place des mesures spécifiques pour être au plus près des besoins réels. Enclenchées dès mars 2020, elles ont été adaptées et parfois amplifiées tout au long de la crise. Pour mémoire, un plan tourisme a été annoncé lors du 5e comité interministériel du tourisme (CIT) du 14 mai 2020. Le tourisme était alors le premier secteur de l'économie faisant l'objet d'un tel soutien spécifique.

Ce plan a accordé aux établissements thermaux (en tant qu'entreprises de bien-être), à leurs salariés régis par le code du travail et aux entreprises travaillant en amont et en aval (hébergements, services de restauration, exploitation de casinos, blanchisseries-teintureries, entreprises de nettoyage...) des mesures de soutien renforcées (prise en charge à 100 % de l'activité partielle, exonération des charges sociales, extension du fonds de solidarité, bénéfice d'un PGE « saison »...).



## Soutien de l'État au secteur dans le cadre des aides d'urgence liées à la crise covid

	NOMBRE DE BÉNÉFICIAIRES	MONTANT (M€)
Activité partielle	71	41
Fonds de solidarité	49	18
Dispositif des coûts fixes	27	13
Compensation pertes tarifaires communes stations thermales	23	7,6
<b>Total subventions</b>		<b>80</b>
PGE	33	55
Reports de cotisations	65	45
<b>Total</b>		<b>180</b>

Par ailleurs, une enveloppe de 300 millions d'euros a été dédiée à la consolidation de la filière du thermalisme, de la montagne et des ports de plaisance.

Le secteur du thermalisme a également bénéficié de dispositifs spécifiques :

- une avance de trésorerie de la CNAM à hauteur de 1,9M€
- des dotations spécifiques pour les régies thermales, pour près de 7,6 M€

Les établissements ont par ailleurs été autorisés à rouvrir de manière privilégiée pour la saison 2021 du fait de leur statut médical (possibilité dès le 19 mai 2021 avec une jauge de 50 %). La filière, durant les phases d'ouverture, s'est adaptée efficacement, en adoptant des protocoles sanitaires stricts, permettant d'assurer la sécurité sanitaire des curistes.

Un soutien a également été apporté pour permettre aux professionnels de mener à bien des études fines pour affiner la connaissance de l'économie du thermalisme et préparer les évolutions et la diversification du secteur : observatoire de l'économie des stations thermales, étude sur la stratégie de diversification des communes de montagne, supports d'équipements thermaux vers des destinations de bien-être, étude sur la typologie des stations.

La filière bénéficie également du Plan Destination France, présenté en novembre 2021 par le Premier Ministre. Cette feuille de route à 10 ans en faveur de la résilience, de la transformation et de la compétitivité du tourisme français impactera indirectement le thermalisme, créant des conditions d'accueil et d'attractivité au niveau national et dans les territoires plus favorables.

Ainsi, le soutien des pouvoirs publics a été constant, et a permis à la filière de préserver à la fois les établissements, et de maintenir un certain niveau d'emploi, facilitant un redémarrage effectif dans de bonnes conditions.

# Le thermalisme doit saisir l'opportunité d'une diversification plus marquée

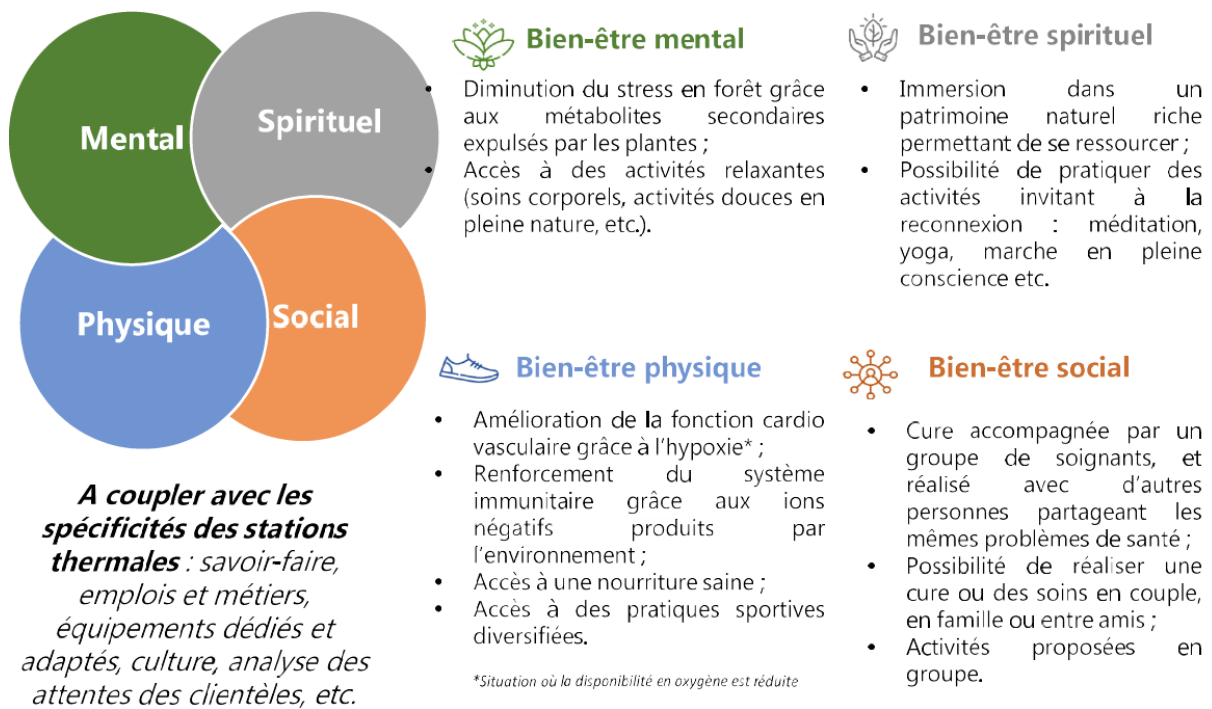


Les professionnels du thermalisme ont engagé une démarche d'examen de nouveaux modes de développement, en lien avec la montée de la demande de destinations de bien-être des touristes.

En effet, les stations thermales font partie de l'écosystème du tourisme du bien-être et de la remise en forme, qui connaît une forte progression, en particulier depuis 2015.

Le bien-être est un secteur stratégique en France, sur le plan économique mais aussi, en cette période de crise, pour la santé physique et psychologique des curistes comme pour sa contribution aux actions de prévention médicale.

Le bien-être, en particulier dans une station thermale de montagne, semble par conséquent une voie porteuse de développement, qui pourrait s'appuyer sur une identité commune, capitalisant sur l'existant, et permettant de préparer l'avenir et d'adopter les bonnes orientations stratégiques.



# Le gouvernement prend les mesures nécessaires à ce renouveau du thermalisme

Pour encourager ce renouveau et permettre aux stations thermales, que ce soit au niveau de leurs élus ou des établissements eux-mêmes, d'engager leur développement pour répondre aux nouvelles attentes de leur clientèle, le gouvernement met à disposition plusieurs instruments, à la fois en ingénierie, pour définir et calibrer leur projet, et en investissement, pour lever les fonds nécessaires et mobiliser ses partenaires.

Le déploiement de ces mesures s'appuie notamment sur les conclusions de la mission confiée par le Premier Ministre à M. Jean-Yves Gouttebel visant à identifier les mesures de soutien et de sauvegarde mais également les conditions de relance de la filière. M. Gouttebel coordonne désormais en interministériel la relance du thermalisme et le déploiement de la feuille de route dédiée.

## **Le plan Destinations thermales s'appuie ainsi sur plusieurs outils :**

- Des investissements en fonds propres apportés par la Banque des territoires sur 5 ans
- Des prêts de très long terme sur le fonds d'épargne de la Banque des territoires
- 10 M€ de subventions du fonds Avenir Montagnes
- 500 000 € par Atout France pour des actions ciblées de communication

**La Banque des Territoires** accompagne les communes thermales et les établissements thermaux dans leur réflexion stratégique pour favoriser l'aide à la décision et la réalisation des projets. Ces études visent à favoriser la faisabilité d'un projet d'investissement : étude de destination, étude de positionnement, expertise du projet économique, faisabilité juridique, étude de mutualisation, etc. La Banque des Territoires est par ailleurs partenaire des Régions qui pilotent les plans thermaux et peut à ce titre co-financer les études visant à la rédaction des feuilles de route régionales. Enfin, la Banque des Territoires est amenée à co-financer des études plus stratégiques sur la filière thermique comme celle en cours avec l'Association Nationale des Élus de Montagne ou l'Observatoire national de l'économie des stations thermales piloté par la Fédération Thermale et Climatique Française.

A ce jour, la Banque des Territoires a accompagné plus d'un tiers des communes et établissements thermaux pour un montant d'ingénierie évalué à près de 1 M€.

Par ailleurs, à ce jour, la Banque des Territoires a validé 11 projets d'investissement représentant près de 28 M€ de fonds propres permettant de générer près de 200 M€ d'opérations. Ces projets visent principalement la rénovation des établissements thermaux, souvent patrimoine classé, l'extension d'espaces de bien-être ou encore la création d'offres d'hébergement pour répondre aux attentes des clientèles. Plusieurs projets pourraient être engagés en 2022 / 2023, avec un apport en fonds propres de la Banque des Territoires évalué à 15 M€, pour un montant d'opérations de près de 150 M€.

Enfin, à travers le plan de relance, la Banque des Territoires souhaite confirmer son soutien au secteur touristique, et a identifié la filière thermique comme une filière structurante pour bénéficier du Prêt Relance Tourisme – PRT (enveloppe globale de 500 M€).



**L'Agence nationale de la cohésion des territoires (ANCT)**, enfin, a, dans le cadre du plan Avenir Montagnes lancé par le Premier ministre le 27 mai 2021, réservé une enveloppe spécifique de 10 M€ du fonds Avenir Montagnes pour les projets portés par les stations thermales.

Sur le volet Avenir Montagnes Investissement, 6 projets ont été retenus en 2021, pour 7,7 M€ d'aides de l'État (pour un coût total de 27 M€).

Concernant Avenir Montagnes Ingénierie, sur les 62 territoires identifiés sur l'ensemble des territoires de montagne, 16 lauréats portent des stations thermales (28 en tout), pour un financement de chefs de projet dédiés sur deux ans (60 000 € par an) et son accompagnement méthodologique en organisation de projet par la Banque des Territoires (50 000 € par territoire), soit près de 2,72 M€ au total.

## **L'appui au thermalisme dans Avenir Montagnes**

**6 projets thermaux ont été soutenus en 2021 pour 7,7 M€ d'aides de l'État** (pour un coût total de 26,6 M€), avec :

### **Massif des Alpes**

- Rénovation et modernisation des deux piscines de l'établissement thermal de Digne-Les-Bains (04)
- Sécurisation, restauration de l'accès à la ressource thermique de Berthemont-Roquebillière après la Tempête Alex (06)

### **Massif des Pyrénées**

- Modernisation de l'espace d'accueil et création d'un vestiaire client (65)
- Rénovation des Thermes de Luchon - tranche 1 (31)

### **Massif Central**

- Réhabilitation du centre thermoludique de Caleden à Chaudes-Aigues (15)
- Rénovation des grands thermes (La Bourboule) et renouvellement de l'offre thermique de bien-être (63)
- Restructuration et agrandissement du centre de bien-être (23)

**Par ailleurs, 16 lauréats d'Avenir Montagnes Ingénierie sont porteurs de stations thermales (28 stations thermales concernées en tout) avec :**

### **Pyrénées (18) :**

- PETR de l'Ariège : 3 stations thermales avec Ax-les-thermes, Aulus-les-Bains et Ornodac-Ussat-les-Bains
- Territoire du futur PNR de Comminges Barousse Pyrénées : 2 stations thermales avec Barbazan, Bagnères-de-Luchon
- Territoire de la montagne Béarnaise : 2 stations thermales avec Eaux-Bonnes et Laruns
- PETR Pays des Nestes : 2 stations thermales avec Capvern et Saint-Lary-Soulan
- PETR Vallée de l'Aude : 2 stations thermales avec Alet-les-Bains et Rennes-les-Bains
- Le Vallespir - Pays Pyrénées Méditerranée / Canigó : 2 stations thermales avec Amélie-les-Bains-Palalda et Prats-de-Mollo-la-Preste
- Pyrénées Vallées des Gaves : 4 stations thermales avec Argeles-Gazots, Barèges, Cauterets et Luz-Saint-Sauveur
- Haute-Bigorre : 1 station thermique avec Bagnères-de-Bigorre

**Alpes (6) :**

- Stations des Alpes-de-Haute-Provence : 1 station thermale avec Digne-les-Bains
- CC du Grésivaudan : 2 stations thermales avec Allevard et Saint-Martin-d'Uriage
- Assemblée du Pays Tarentaise Vanoise (APTV) : 2 stations thermales avec Brides-les-Bains et La Léchère
- PNR des Baronnies provençales : 1 station thermale avec Montbrun-les-Bains

**Massif Central (1) :**

- Syndicat Mixte pour l'Aménagement et le Développement des Combrailles : 1 station thermale avec Châteauneuf-les-Bains

**Jura (2) :**

- Sentiers des grandes itinérances sur les départements de l'Ain, du Doubs et du Jura (ENT-GTJ) (01 – 25 – 39) : 1 station thermale avec Divonne-les-Bains
- CC Arbois, Poligny, Salins, Cœur du Jura : 1 station thermale avec Salins-les-Bains

**DROM (1) :**

- Guadeloupe : Territoires entre Mer et Montagnes regroupant les communautés d'Agglomération Nord Basse-Terre et Grand Sud Caraïbe (971) : 1 station thermale avec Saint-Claude

D'autres projets feront l'objet de financements en 2022 dans le cadre de l'enveloppe globale de 100 M€ du plan Avenir Montagnes Investissement.

Par ailleurs, l'ANCT met à disposition l'ensemble de son offre de service élaborée dans le cadre d'Avenir Montagnes aux stations thermales, pour les accompagner sur tous les aspects de développement, de structuration de l'offre, ou de mise en valeur du patrimoine et des ressources locales.

Enfin, l'ANCT va proposer des offres spécifiques, par exemple en mutualisant l'expérience des Routes des villes d'eaux du Massif central, sur la base des travaux menés par l'ANEM, et participer activement aux travaux conduits pour tirer les conséquences des études menées par la Fédération thermale et climatique française sur la typologie des stations thermales, pour affiner les offres proposées.

**Atout France**, en liaison avec la Banque des territoires et l'Agence nationale de la cohésion des territoires, met à disposition son programme « France Tourisme Ingénierie ». Il permet de concrétiser des projets d'investissement structurant en région, par la mobilisation d'experts pour accompagner directement le projet ou en assistance à maîtrise d'ouvrage, et par des financements spécifiques pour des expertises complémentaires.

Par ailleurs, Atout France va contribuer, à hauteur d'un montant pouvant aller jusqu'à 500 000 € sur la période 2022-2023, au financement d'actions ciblées de communication (presse, réseaux sociaux) visant à développer la clientèle loisirs du thermalisme, à due concurrence des financements apportés par les professionnels et les destinations touristiques concernées.

## D'autres pistes restent encore à développer

Sous certaines conditions, les cures thermales peuvent apporter une réponse à des symptômes persistants dans les suites d'une infection à SARS-CoV-2. Une prise en charge des patients atteints d'une forme longue du covid-19 est ainsi possible sur prescription médicale lorsque les symptômes peuvent être traités grâce à des orientations thérapeutiques existantes au sein d'établissements thermaux qui proposent déjà des activités de rééducation, réadaptation ou soutien dans le respect des recommandations de la HAS.

Un appel à projet (AAP) spécifique de recherche sur cette thématique a par ailleurs été lancé sous l'égide de l'ANRS-MIE, pour identifier les prochaines actions nécessaires.

De façon plus générale, l'Agence nationale de la recherche (ANR) peut venir en appui aux projets de recherche sur le thermalisme, afin de développer les études nécessaires à cette filière de santé spécifique.

