

## Discours de Roland Lescure

### Pour une filière industrielle du photovoltaïque française : présentation du pacte solaire

Manosque – 5 avril 2024

**Mon premier déplacement était à Marcoussis sur du PV, ce n'est pas un hasard.**

Heureux d'être cette fois-ci chez EDF et de vous voir nombreux.

#### **1. Comme l'a dit Bruno Le Maire, il y a urgence à nous mobiliser -> Ce pacte solaire est l'aboutissement d'un an de travail**

- **Notre objectif = installer 6GW / an de panneaux en France**
- **Depuis 20 ans, toute l'industrie européenne du PV s'est délocalisée en Asie**
  - Les prix ont baissé de 85% depuis 20 ans
  - Mais nous n'avons plus d'industrie du PV
- **Notre ambition : 10 à 15GW de panneaux made in France pour couvrir les besoins FR et exporter**
- **Pour faire un panneau, il y a 5 à 7 étapes industrielles :**
  - **Extraire et purifier** du silicium
  - **Cuire** ce silicium et le **découper** (tranches appelées « wafer »)
  - **Retraiter** ce silicium pour en obtenir des cellules photovoltaïques

- **Assembler** les cellules en modules, sous **verre spécial**
- **Intégrer** dans un système électrique
  
- Être souverain sur le photovoltaïque nécessite de reprendre en main toute la chaîne de valeur -> **Le Gouvernement se dote aujourd'hui d'une ambition industrielle pour chacune de ces étapes :**
  - 3 à 5 GW sur la chaîne de valeur du silicium
  - 5 à 10 GW de Lingots & Wafers
  - 5 à 10 GW de Cellules
  - 3 à 5 GW de Verre solaire
  - 3 GW d'Onduleurs
  
- Soyons lucide du point de départ :
  - Il y a 3 ans on partait de presque 0
  - Avec les 2 gigafactories, on couvrira nos objectifs
    - 100% sur les cellules
    - 50% lingots / wafers
  - Il faut :
    - Sécuriser les investissements prévus
    - Remplir les trous dans la raquette
  
- **Condition de cette reprise en main** : que l'Etat, les collectivités, les investisseurs, les industriels, les grands acheteurs, les développeurs, convergent ensemble vers cet impératif -> **pacte de filière**
  
- **Côté Etat** :
  - s'engage à réorienter au maximum les soutiens publics sur les panneaux européens

- **première étape dès l'été** (méthode AV de comptabilité carbone dans le prochain AO bâtiment)
- puis en 2025 (mise en œuvre résilience NZIA)
- Mobilisation de la **commande publique** avec la mise en œuvre de la loi Industrie Verte -> j'ai **réuni avec Thomas Cazenave les acheteurs publics mercredi dernier**
- Déploiement de **l'Induscore**

### ➤ **Qu'est-ce que l'induscore ?**

- Outil de **transparence** pour **valoriser les étapes de fabrication en Europe**
- Même format que le **nutriscore** : lettre A, B, C etc
- Typiquement **si le panneau a 1 étape industrielle, il sera noté D, 2 étapes C, etc.**
- **2 mois pour finaliser** avec la filière la mise en place
- Nécessite un **engagement fort de la filière** pour la certification

### ➤ **Côté filière industrielle :**

- Les industriels se réunissent sous la **bannière du Groupement des Industriels Français de l'énergie photovoltaïque (GIFEP)** pour parler d'une voix
  - Idem GIFEN nucléaire ou GIFAS aéro = 2 industries fortes en France

### ➤ **Côté acheteurs :**

- S'engagent à des **oftakes** et à **acheter davantage made in Europe**
  - C'est indispensable et vertueux pour **sécuriser les investissements dans les gigafactories**

- Engagement de 10% de leurs besoins dès la fin de l'année = ½ GW sécurisé immédiatement

➤ En tout pour la filière :

- Engagement à 60k emplois en 2027
- lancement d'une campagne de pub pour valoriser l'induscore

➤ **Ce pacte a déjà l'adhérence de [25] acteurs que je remercie, dont une partie présente aujourd'hui**

- Vous êtes des pionniers
- Signataires de toutes les catégories : ex
  - Industriels : Carbon, Holosolis, Voltec
  - Acheteurs : SNCF, Boralex, TSE, Lidl
  - Syndicats : SER, Enerplan
- **2 mois pour récolter toutes les signatures et mettre en place l'Induscore → je réunirai la filière mi-juin**

## 2. **Ce plan n'est pas un hasard → méthode que je souhaite développer de manière systématique sur toutes les filières stratégiques**

- Certains préfèrent taxer ou contraindre par des normes impossibles
- **Je fais la transition avec les industriels, pas contre / logique de contrat**
  - Chacun prend sa part, l'Etat prend sa part et les industriels sont responsables
  - Cette écologie du contrat → c'est la méthode en laquelle je crois
- **On l'a déjà fait, logique de gagnant-gagnant**
  - **50 sites décarbonation** : + de 45% de baisses d'émissions en 2030
  - **50 sites eau** (=25% des prélèvements) : acteurs encore plus volontaires que ce que l'on demandait : 330M€ de projets identifiés, économies de 2 fois la ville de Marseille
- **On va continuer à le faire, sur toutes les filières stratégiques**
  - **PAC** : que l'on annoncera avec BLM dans les semaines à venir
  - **Eolien, Réseau**

### **3. Cet horizon ne sera atteignable qu'avec une Europe forte : la souveraineté sans souverainisme**

- Tout cela ne fonctionne pas si le cadre n'est pas le bon. Le cadre, c'est celui de l'Union européenne et du marché commun
- Nous avançons, nous faisons des pas
  - NZIA qui consacre les technologies stratégiques : PV, éolien, pompes à chaleur, batteries, notamment
  - enquêtes sur le PV, la chimie, l'auto
- **Mais l'Europe dont nous voulons, c'est un cadre rénové qui permette réellement un Buy European Act**
  - Une **fermeté absolue face au dumping** extra européen et aux produits qui ne sont pas fabriqués selon nos normes humanistes
  - Aller **encore plus loin que le NZIA pour orienter nos achats** vers les industries européennes
  - **Répondre plus vite face aux urgences** : encore trop d'inertie face aux dynamiques économiques des industriels
- **Il nous faut donc une Europe plus ambitieuse et dynamique, à l'opposé des souverainistes et des décroissants qui conduiront à la perte de notre souveraineté.**